



INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE Félix HOUPHOUËT-BOIGNY (INP-HB)



Centres d'Excellence d'Afrique pour l'Impact sur le Développement (CEA Impact)

Modèle RLD 5.3

MODULE 1 : RENFORCEMENT DU TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

ACTIVITE M 1.1 : Renforcement des capacités du personnel du BTT

CEA Center Lead pour RLD 5.3 : Nom : Pr YAO KOUAKOU ALPHONSE

Messagerie électronique: alphonse.yao@inphb.ci / alph Yao@yahoo.fr

Téléphone: +2250505666503 - 02250788914364

RAPPORT DE LA MISSION DU 12 AU 18 MAI 2024 AU SENEGAL

Introduction

Dans son Plan d'Orientation Stratégique 2020-2024, l'Institut National Polytechnique Félix HOUPHOUËT-BOIGNY (INP-HB) a affiché son ambition de jouer pleinement son rôle dans la croissance économique de la Côte d'Ivoire en soutenant et en diversifiant fortement sa recherche ainsi qu'en faisant la promotion de l'innovation et l'entrepreneuriat. Pour ce faire, l'institut a développé un large réseau de partenariats avec le secteur socioprofessionnel et a aussi étoffé sa Direction Générale avec la création d'une Direction Générale Adjointe en charge de la Recherche, de l'Innovation et du Technopôle (DGA-RIT). Cette entité a plusieurs missions dont la valorisation des résultats de la recherche et le transfert technologique. Cependant, la mission de valorisation des résultats de la recherche et du transfert technologique progresse lentement, certainement en raison d'une mauvaise structuration de sa démarche de transfert des résultats de la recherche vers le secteur socioprofessionnel. C'est dans ce contexte qu'a émergé l'idée de la création d'un Bureau de Transfert de Technologie (BTT) à l'INP-HB.

Le BTT de l'INP-HB a pour rôle de servir de point de contact primaire pour les compagnies et organisations souhaitant acquérir des technologies et bénéficier de l'expertise et des facilités aux termes d'une entente de collaboration ou d'une entente d'octroi de licence. Par ailleurs, il sert de relais d'informations sur les ressources scientifiques et technologiques de l'INP-HB pour lesquelles les canaux de communication restent encore très peu diversifiés et faibles. Il s'agit également d'aider à la protection de la propriété intellectuelle et du transfert technologique *via* la commercialisation des actifs, la création d'entreprises et également le réseautage. *In fine*, le bon fonctionnement du BTT de l'INP-HB permettrait de renforcer la protection et l'exploitation économique des produits et services fondés sur l'innovation au profit du développement social, économique et culturel de la Côte d'Ivoire.

C'est dans le but de contribuer à l'ensemble des efforts déployés par l'Institut pour faire émerger un écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat, qui prend en compte à la fois les enseignants, le personnel technique et les étudiants issus de toutes les filières de formation de l'INP-HB ainsi que son personnel administratif, que le Centre d'Excellence d'Afrique Mines Environnement Minier (CEA-MEM) a retenu le **renforcement des capacités du personnel du BTT (M 1.1)** comme l'activité clé du MODULE 1 portant sur le thème : **Renforcement du transfert de technologie (Modèle RLD 5.3)**. Pour réaliser cette activité, le CEA-MEM a décidé de visiter l'incubateur de l'Université Gaston Berger (UGB) de Saint Louis au Sénégal dont les

bonnes pratiques sur les questions liées à l'innovation, à l'entrepreneuriat universitaire, à la propriété intellectuelle et au transfert de technologie sont de notoriété. Le présent document présente le rapport de la mission.

Objectifs de la mission Sénégal

L'objectif de cette mission était de s'inspirer des bonnes pratiques et de l'expérience de l'incubateur de l'Université Gaston Berger de Saint-Louis (Sénégal), afin de mieux structurer le Bureau de Transfert de Technologie de l'Institut National Polytechnique Félix HOUPHOUËT-BOIGNY (INP-HB) de Yamoussoukro en Côte d'Ivoire. De façon spécifique, Il s'agissait :

- de visiter les structures de transfert de technologie et de valorisation des résultats de la recherche ;
- de comprendre leur fonctionnement : mécanismes de valorisation, d'incubation, d'accélération, d'accompagnement à l'entrepreneuriat ;
- de connaître leur plan / méthode de gestion administrative et financière ;
- d'échanger sur la gouvernance de ces structures ;
- de renforcer les capacités des missionnaires dans la structuration du BTT de l'INP-HB.

Membres de l'équipe de la mission

L'équipe de la mission financée par le CEA-MEM était constituée de cinq (5) personnes dont trois (3) hommes et deux (2) femmes. Ce sont :

- monsieur SORO Yaya, Enseignant-chercheur et Ex-Sous-Directeur de l'Innovation et la Valorisation de la Recherche (INVAR) de l'INP-HB en charge du Bureau de Transfert de Technologie (BTT), Chef de la mission ;
- mme YEBOUA Yawa Nina Caroline, Assistante technique du Directeur Général chargée du pilotage du plan d'orientation stratégique et du suivi du contrat d'objectifs et de performances;
- madame GBOSSOU Koudou Armande Epse YEBOUA, Conseillère Technique CEA DLI7 - Impact Institutionnel INP-HB ;
- monsieur KORE Guy, Responsable du bureau central de l'incubateur, de l'économie de l'innovation et de la propriété intellectuelle ;
- monsieur KONE Kouwelton Patrick Franck Olivier, Enseignant-chercheur et Sous-directeur des Prestations de Services et de l'Expertise.

Déroulement de la mission

Parti de Yamoussoukro le dimanche 12 mai 2024 à 13h00, la délégation est arrivée à l'aéroport international Félix HOUPHOUËT-BOIGNY d'Abidjan à 18h00 où elle a procédé à l'enregistrement. Le décollage du vol ce même jour à 21h30, a permis à la délégation d'arriver à l'aéroport Blaise DIAGNE à 00h10 puis à l'hôtel Majorelle de Thiès à 02h00 du matin. Des séances de travail dans la journée du lundi 13 mai 2024 ont permis de finaliser tous les rendez-vous pris depuis la Côte d'Ivoire, de finaliser les questions de la logistique avec l'Institut de Recherche et Développement (IRD) de la France pour la mise à disposition d'un véhicule pour les différents déplacements et de finaliser les questionnaires de travail.

Etape 1 : Mardi 14 mai 2024, visites de l'Université Gaston Berger (UGB) et de certains entrepreneurs issus de l'incubateur

La matinée du mardi 14 mai 2024 a été consacrée au voyage à Saint-Louis à environ 3 heures de routes de Thiès puis à la prise de contact avec des responsables de l'incubateur de l'UGB.

Première séance de travail : Université Gaston Berger de Saint Louis et visite d'entrepreneurs

La première séance de travail s'est déroulée à l'UGB de Saint Louis dans l'après-midi. La délégation de l'INP-HB a été accueillie par celle de l'incubateur à son arrivée.

Après les présentations des membres des différentes délégations, les équipes se sont rendues dans la Vallée pour visiter un entrepreneur qui a bénéficié de l'accompagnement de l'incubateur de l'UGB, M. Makhtar SECK. Cette visite s'est déroulée de 15H47 à 16H51. Cet accompagnement a permis au jeune entrepreneur de 29 ans d'investir dans la transformation du riz local issu des plantations privées. Le coaching et les formations diverses qu'il a reçu lui ont favorisé le maintien et le développement de son affaire. Il possède à ce jour ses propres plantations et fait la fierté de l'incubateur de l'UGB. Il a à son actif sept (7) personnes qu'il emploie en permanence et 30 personnes en haute saison.

Deuxième Séance de travail à l'Université Gaston Berger de Saint Louis

La deuxième visite de l'après-midi a été celle de l'entrepreneur Mme Maï NGOM de 17H28 à 18H01 à Saint Louis. Elle est accompagnée par l'incubateur sur un projet d'élevage de pintade de chaire. Elle a bénéficié d'un soutien permanent de l'incubateur en termes de formation et de coaching. Etudiante à l'UGB, elle a aussi bénéficié du coaching technique d'un de ses enseignants pour peaufiner l'aspect technique de son projet.

Etape 2 : Mercredi 15 mai 2024, séances de travail avec le rectorat de l'université et les responsables de l'incubateur

Les trois (3) rencontres de la journée du mercredi 15 mai 2024 se sont déroulées à Saint Louis. La délégation de l'INP-HB a été accueillie par la responsable de l'incubateur, Mme Fatoumata Sow NDONGO. Cette journée a démarré par la visite de certaines infrastructures de l'UFR des sciences éducatives de sport et de la santé de l'UGB savoir l'école de sport avec sa piscine olympique et son cabinet de suivi psychologique des étudiants et du personnel. S'en sont suivies quelques séances de travail.

Première séance de travail : Rectorat de l'UGB

La visite de courtoisie aux autorités de l'UGB s'est déroulée au Rectorat en présence du Professeur Mamadou Abdoul DIOP, Vice-Recteur de l'UGB chargé de la recherche du partenariat, de l'insertion et des services à la communauté. Après les propos liminaires du Prof KANE, Directeur de la Coopération, de l'insertion et du service à la communauté, qui a situé le cadre de cette visite et de la mission de benchmarking, monsieur le Vice-Recteur a souhaité la bienvenue à la délégation de l'INP-HB et l'a remercié pour l'intérêt qu'elle porte à son Université. Cette intervention a été suivie de celle de Mme Fatoumata Sow NDONGO, Responsable de l'incubateur.

Le Professeur SORO Yaya a, au nom de la délégation de l'INP-HB, transmis les remerciements de monsieur le Directeur Général de l'INP-HB à monsieur le Recteur de l'UGB et à toute son équipe. A sa suite, deux présentations ont été effectuées dont l'une sur l'incubateur de l'UGB dans toutes ses composantes par Mme FAYE, chef du service de communication de l'UGB et l'autre sur l'INP-HB par Professeur SORO Yaya à travers la diffusion du film institutionnel de l'INP-HB. A la suite de ces présentations, il y a eu l'intervention de deux mentors de l'incubateur (Prof Papa Mamour SENE à la retraite et M. N'Diaye WALI, entrepreneur) suivie d'un échange de présents.

Il ressort de ces différents échanges que les formations universitaires classiques ne peuvent pas adresser efficacement les problèmes liés à l'employabilité et que l'entrepreneuriat doit être encouragé. Cela passe par le recrutement de mentors, de coachs et d'ambassadeurs.

Deuxième Séance de travail : Incubateur de l'UGB

La deuxième séance de travail s'est effectuée à l'incubateur de l'UGB qui a reçu récemment le label Afric Innov. Il s'agissait de poursuivre les discussions sur le partage d'expériences et surtout sur :

- le processus de formation du staff de l'incubateur dans tous les aspects de l'accompagnement des incubés (levée de fonds, étude de marché, élaboration d'un *business plan ou model*, sensibilisation à la valorisation des résultats de recherche...);
- l'appui technique des ressources humaines de l'UGB dans le processus d'incubation ;
- la signature de conventions avec des partenaires pour combler les déficits en formation et accompagnement ;
- la communication sur les résultats de l'incubateur ;
- l'insertion de cours sur l'entrepreneuriat dans les formations des étudiants ;
- l'organisation d'évènements pour faire la promotion de l'incubateur ;
- la mise en place de relais dans d'autres régions pour suivre les incubés hors de Saint Louis;
- la participation à un réseau national ou international d'incubateurs ;
- l'uniformisation des formations à l'intérieur des incubateurs ;
- la définition de critères de choix des incubés (projets viables économiques, transposables dans d'autres lieux) ;
- la création d'une plateforme numérique pour la soumission des projets ;
- la levée de fonds auprès des bailleurs de fond pour financer la phase de démarrage ;
- la mise en place du réseau de tous les incubateurs des universités du Sénégal.

Troisième Séance de travail : Institut Français de Saint-Louis

La troisième séance de travail de cette journée s'est effectuée à l'Institut Français de Saint-Louis pour visiter et échanger avec les responsables de l'incubateur 'Terenga tech' logé dans les locaux de l'Institut français et financé par l'Ambassade de France au Sénégal. Ainsi, les incubés bénéficient d'une allocation mensuelle de 200 000 FCFA pour les incubés résidents et de 350 000 FCFA pour les non-résidents. Selon son responsable, M. Papa Insa SOW, 'Terenga tech' suit 6 incubés tous les six mois, soit 12 incubés par an dans les domaines de l'économie bleue, c'est à-dire toute l'activité économique en rapport avec l'eau. Il accompagne les start-ups gratuitement et il loue ses locaux à des particuliers pour des formations. Cet incubateur octroie des prêts donneurs à taux de zéro % aux incubés pour leur incubation ou accélération. 'Terenga tech' organisera un sommet en novembre 2024 sur l'économie bleue et M. SOW a souhaité la participation de l'INP-HB. Ce forum est le premier du genre organisé en Afrique francophone.

Etape 3 : Jeudi 16 mai 2024, rencontre avec le directeur de l'école doctorale et bilan de la mission

La matinée du jeudi 16 mai 2024 a été consacrée à la rencontre avec le directeur de l'école doctorale science et technologie de l'UGB afin de discuter sur des axes de collaboration (projets de recherche commun, cotutelles de thèses, mobilité d'étudiants et de chercheurs) entre les écoles doctorales de l'INP-HB et celle de l'UGB. Cette rencontre a été suivie du bilan et des perspectives de la mission dans les locaux de l'incubateur. Une convention devra être signée entre l'UGB et l'INP-HB avec des partenariats sectoriels entre les incubateurs et les écoles doctorales de ces deux structures.

L'après-midi a été consacré au retour de la délégation de l'INP-HB à Thiès.

Vendredi 17 mai 2024

La matinée du vendredi 17 mai 2024 a été consacrée au départ à l'aéroport pour le retour à Abidjan. Parti de l'aéroport Blaise DIAGNE à 16H30, la délégation est arrivée à l'aéroport Félix HOUPHOUËT-BOIGNY à 19h10. La délégation a passé la nuit à Abidjan.

Samedi 18 mai 2024

Le retour de la délégation à Yamoussoukro s'est effectué dans la matinée du samedi 18 mai 2024.

Suggestions

A l'issue de la mission, la délégation suggère :

- l'augmentation du nombre du personnel du BTT de l'INP-HB ;
- la mise en place d'une stratégie afin de détecter les potentiels incubés dont les activités répondent aux objectifs du développement durable et aux besoins de la communauté ;
- des tournées de promotion et de vulgarisation du BTT de l'INP-HB afin qu'il soit connu de la population;
- une mission auprès de l'Institut français pour un accompagnement dans la mise en œuvre de certaines activités du BTT ;
- une formation de tout le personnel de l'écosystème de l'innovation, de la valorisation et du transfert de technologie sur le *Foundraising* et les cours liés à l'entrepreneuriat ;
- la participation de l'INP-HB au forum sur l'économie bleue qui se tiendra en novembre prochain à Saint Louis au Sénégal.

Conclusion

Au terme de ce rapport, nous notons que tous les objectifs de la mission ont été atteints. Les retombées pour l'INP-HB sont énormes et les acquis seront rapidement mis en œuvre pour augmenter le rayonnement du BTT de l'INP-HB. En annexe se trouvent les listes de présences aux différentes rencontres. La délégation et le CEA-MEM remercient l'Institut de Recherche et Développement (IRD) de la France pour le soutien logistique qui a permis de mener à bien cette mission. Elle remercie également monsieur Patrick EBAH qui a été le facilitateur de ce soutien logistique. Elle remercie enfin l'UGB pour l'accueil fraternel.

Fait à Yamoussoukro le samedi 18 mai 2024

L'équipe et le chef de mission

Prof. SORO Yaya
Enseignant Chercheur
INP-HB YAMOUSSOUKRO

